



Yhtiökokous 26.3.2007

Pääjohtaja Matti Halmesmäki

KESKO

A young girl with blonde braids tied with red ribbons is smiling. She is wearing a white zip-up jacket with 'DC' printed on the chest and a light blue and white striped knit hat. A white tag with a barcode is attached to the hat. The background is a blurred outdoor setting.

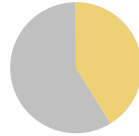
Keskon vuosi 2006

Kasvua, arvonnousua, osinkoa

Toimialat ja osuudet liikevaihdosta

Ruokakesko

Päivittäis-
tavarakauppa

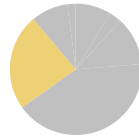


41 %
liikevaihdosta



Rautakesko

Rakentamis- ja
sisustustuotteiden
kauppa

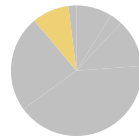


24 %
liikevaihdosta



VV-Auto

Auto- ja vara-
osakauppa



9 %
liikevaihdosta



Toimialat ja osuudet liikevaihdosta

Anttila
Tavaratalokauppa

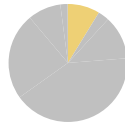


6 %
liikevaihdosta



NETANTTILA.COM

Maatalouskesko
Maatalouskauppa



9 %
liikevaihdosta



Muut toiminnot



11 %
liikevaihdosta

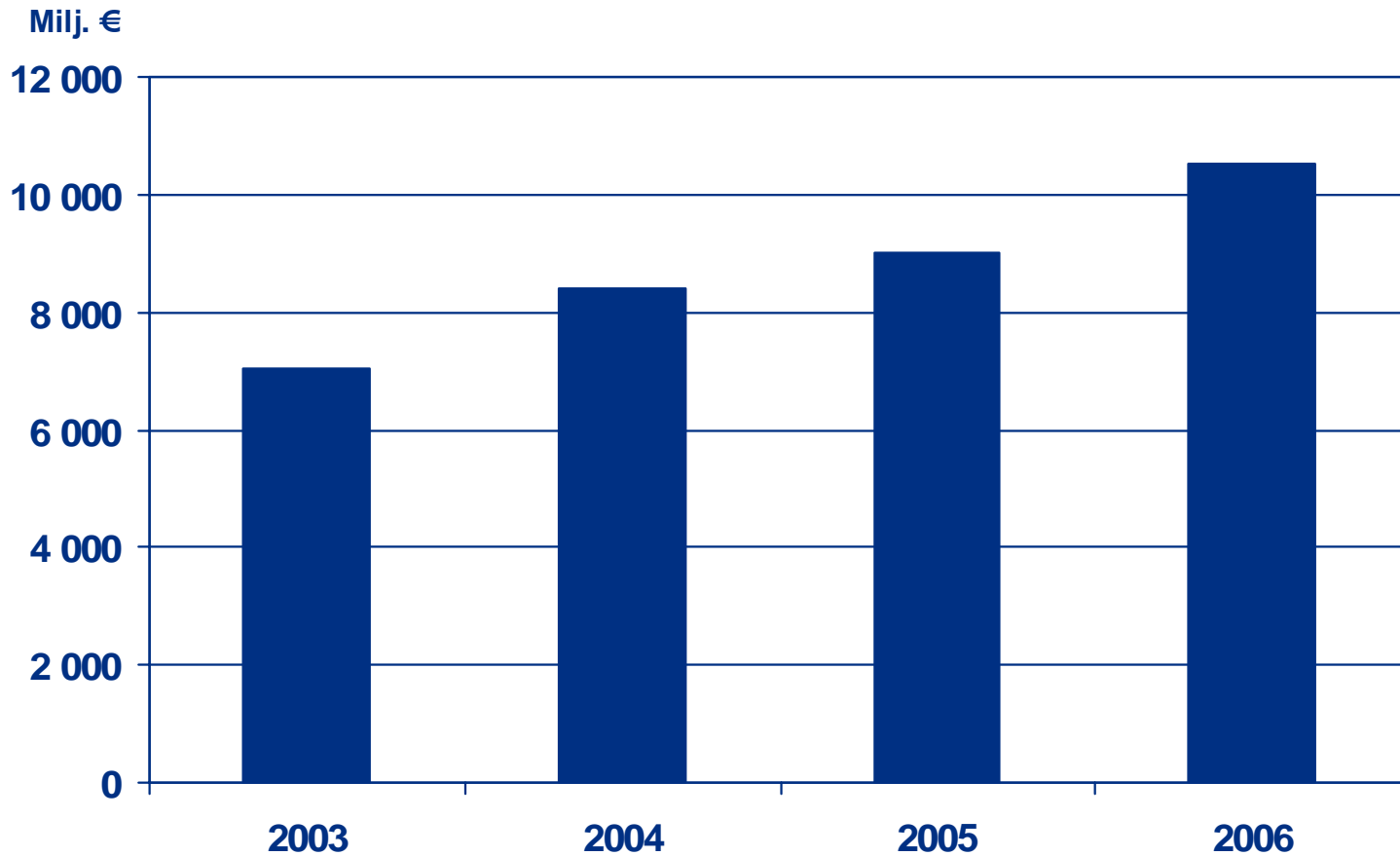


K-KENKÄ

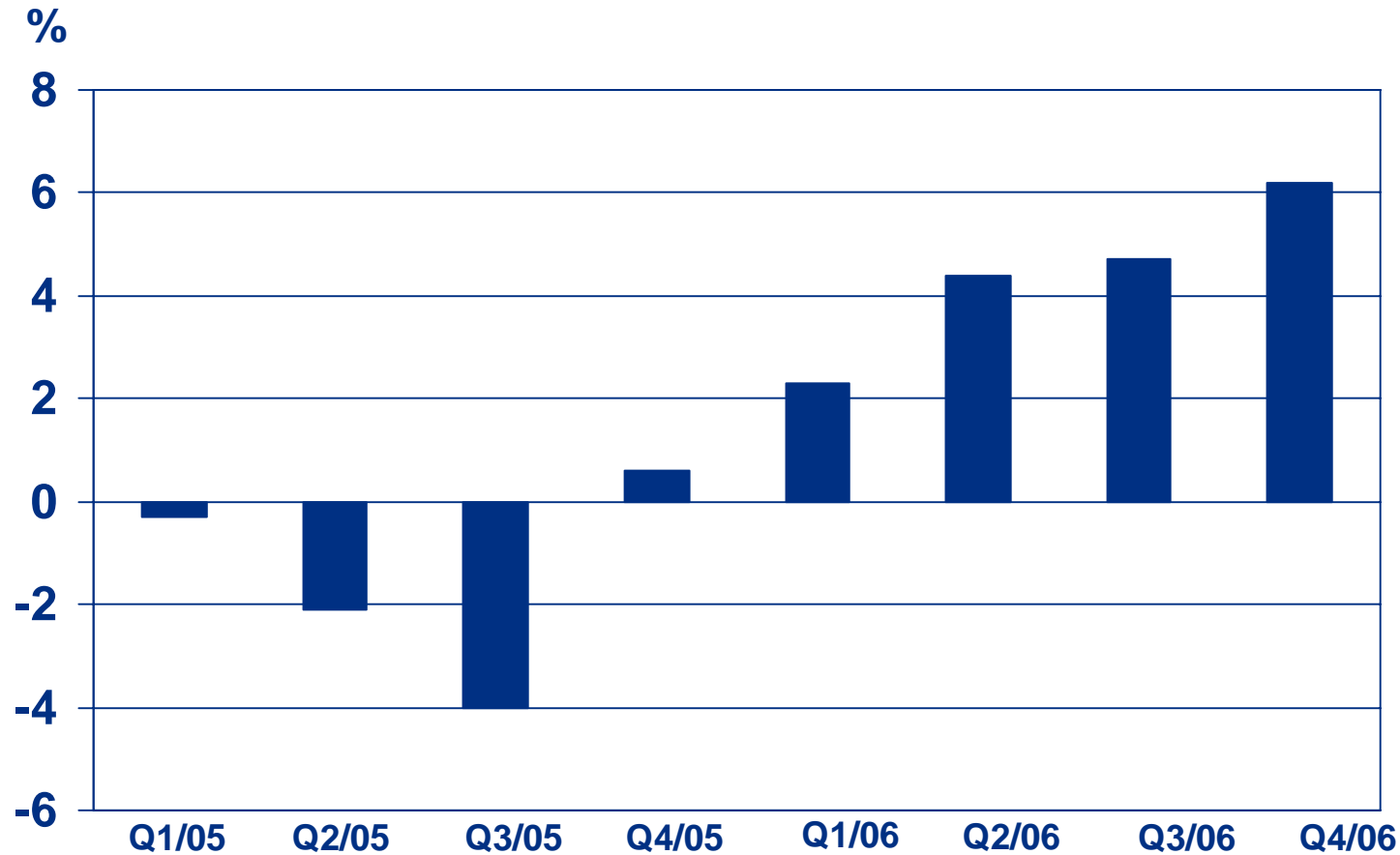


K-ryhmän vähittäismyynti kasvaa

2006 ylitti 10,5 mrd. euroa, kasvu 17,7 %



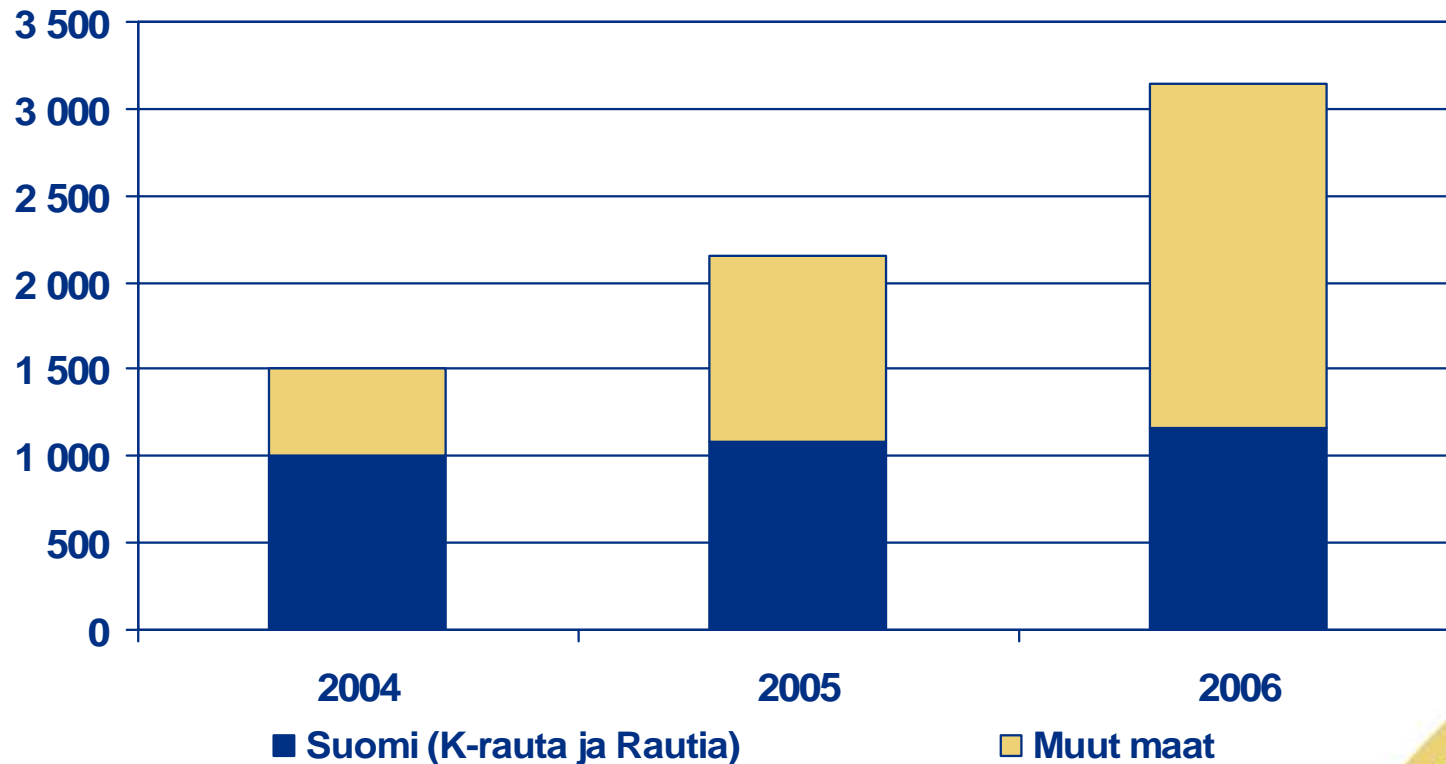
K-ruokakauppojen vähittäismyynnin kehitys vahvistui koko vuoden



K-ryhmän rautakauppojen vähittäismyynti

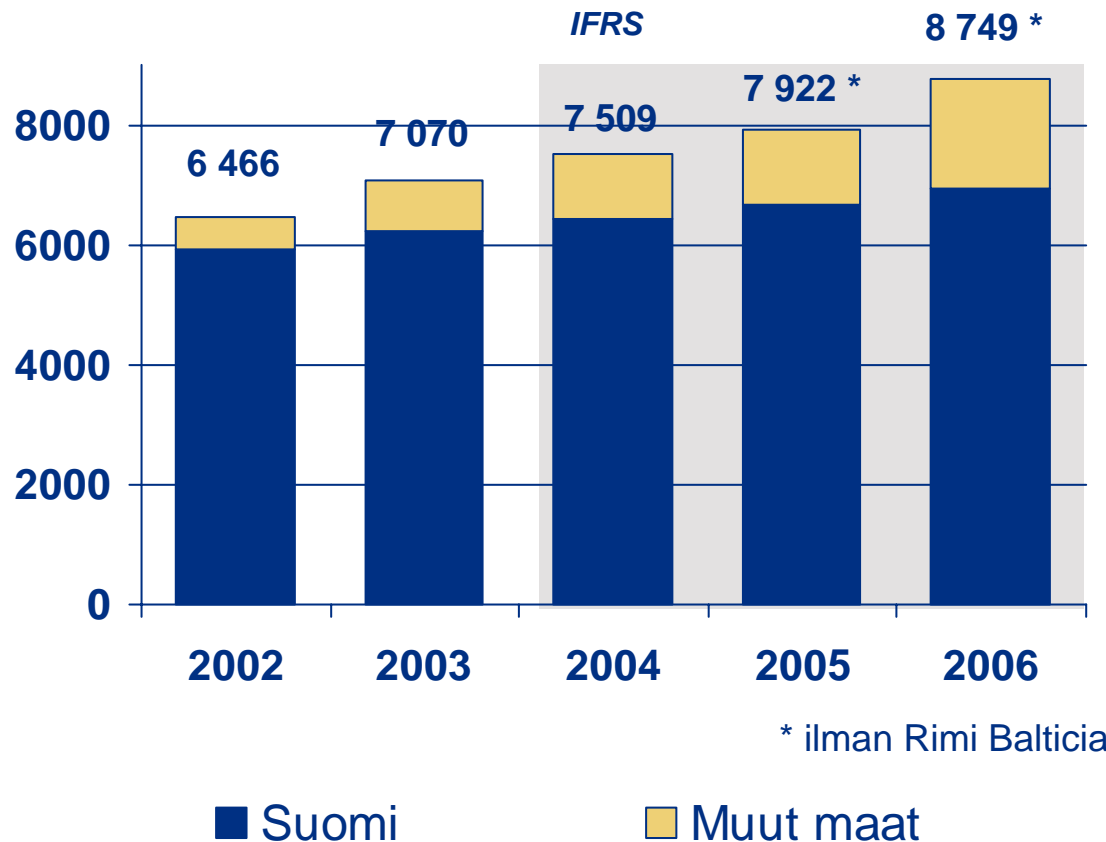
- 2006 ylitti 3 mrd. euroa, kasvu 45,4 %,
- 2/3 toiminnasta Suomen ulkopuolella

Milj. €



Keskolle ennätysmyynti...

Liikevaihto 2002-2006, milj. €



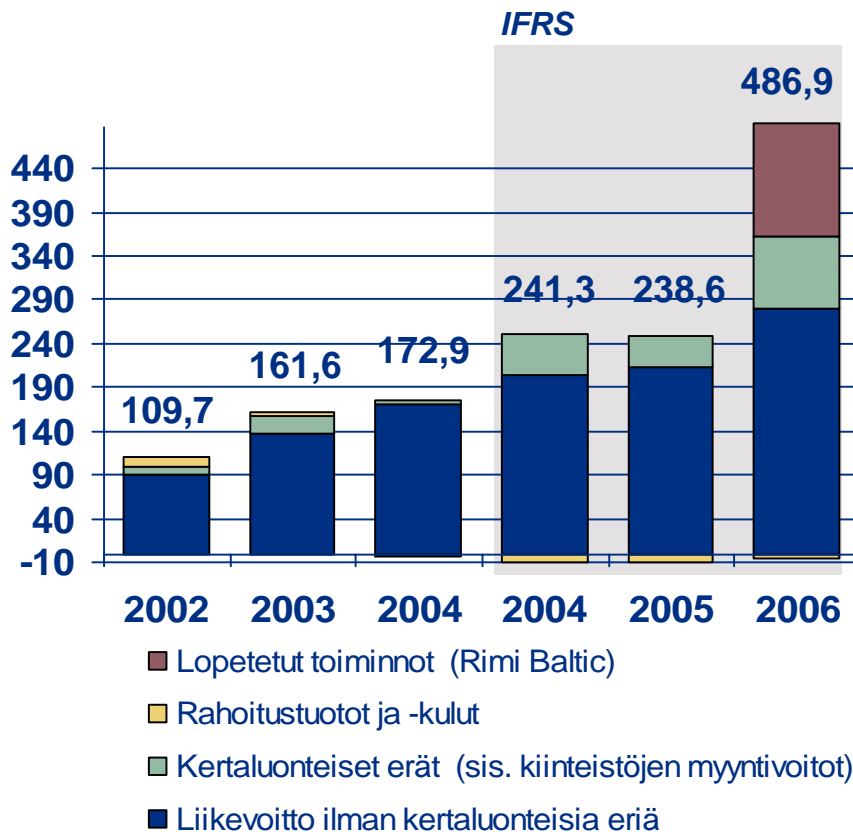
Keskolle ennätysmyynti...

Liikevaihto toimialoittain, milj. €

Toimiala	Liikevaihto	Kehitys
Ruokakesko	3 615	+5,4 %
Rautakesko	2 129	+32,2%
Keswell	1 050	+7,7 %
VV-Auto	789	+14,5 %
Konekesko	201	+1,3 %
Maatalouskesko	755	+1,1 %
Kauko-Telko	248	-14,5 %
Yhteensä	8 749	+10,4 %

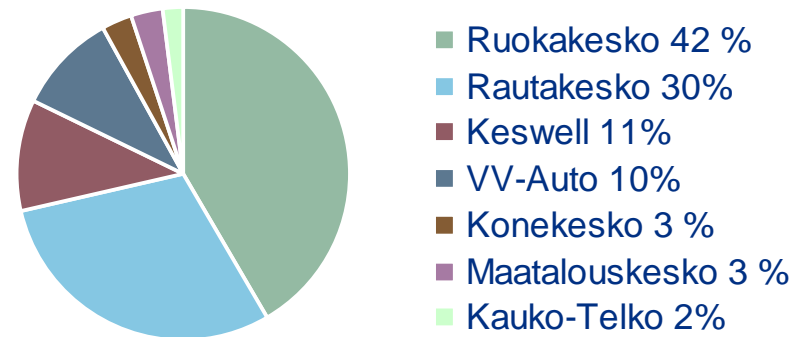
...ja ennätystulos

Konsernin tulos 2002-2006, milj. €



Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

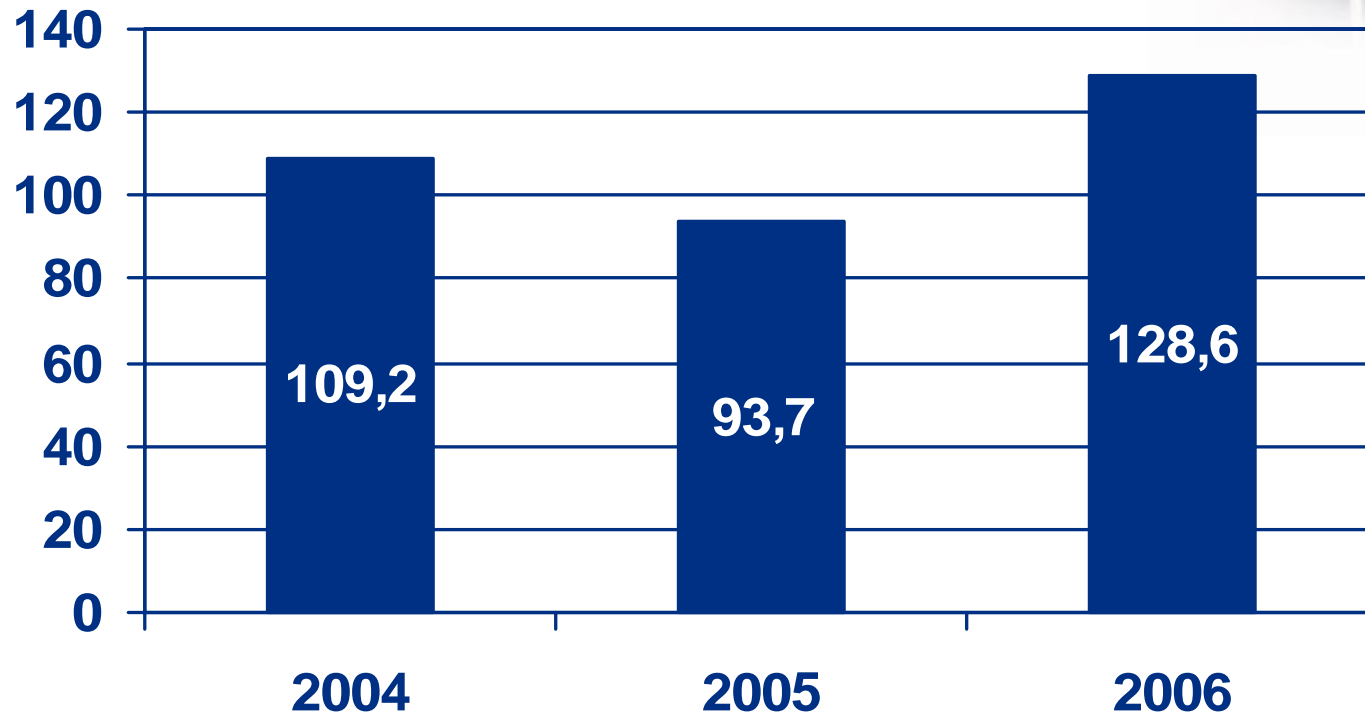
Jakauma toimialoittain, yht. 280 milj. € (2006)



Ruokakeskon voimakas tulosparannus



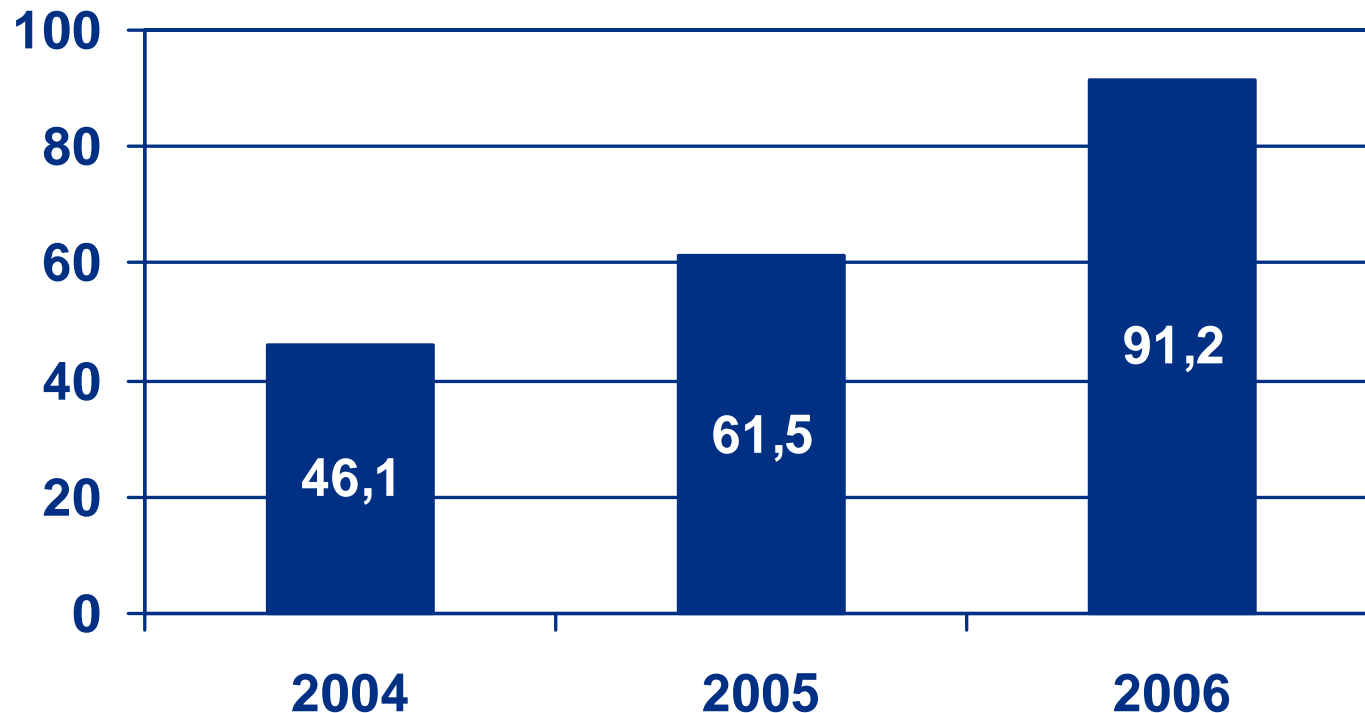
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €



Rautakeskon toiminta kaikissa maissa voitollista



Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €



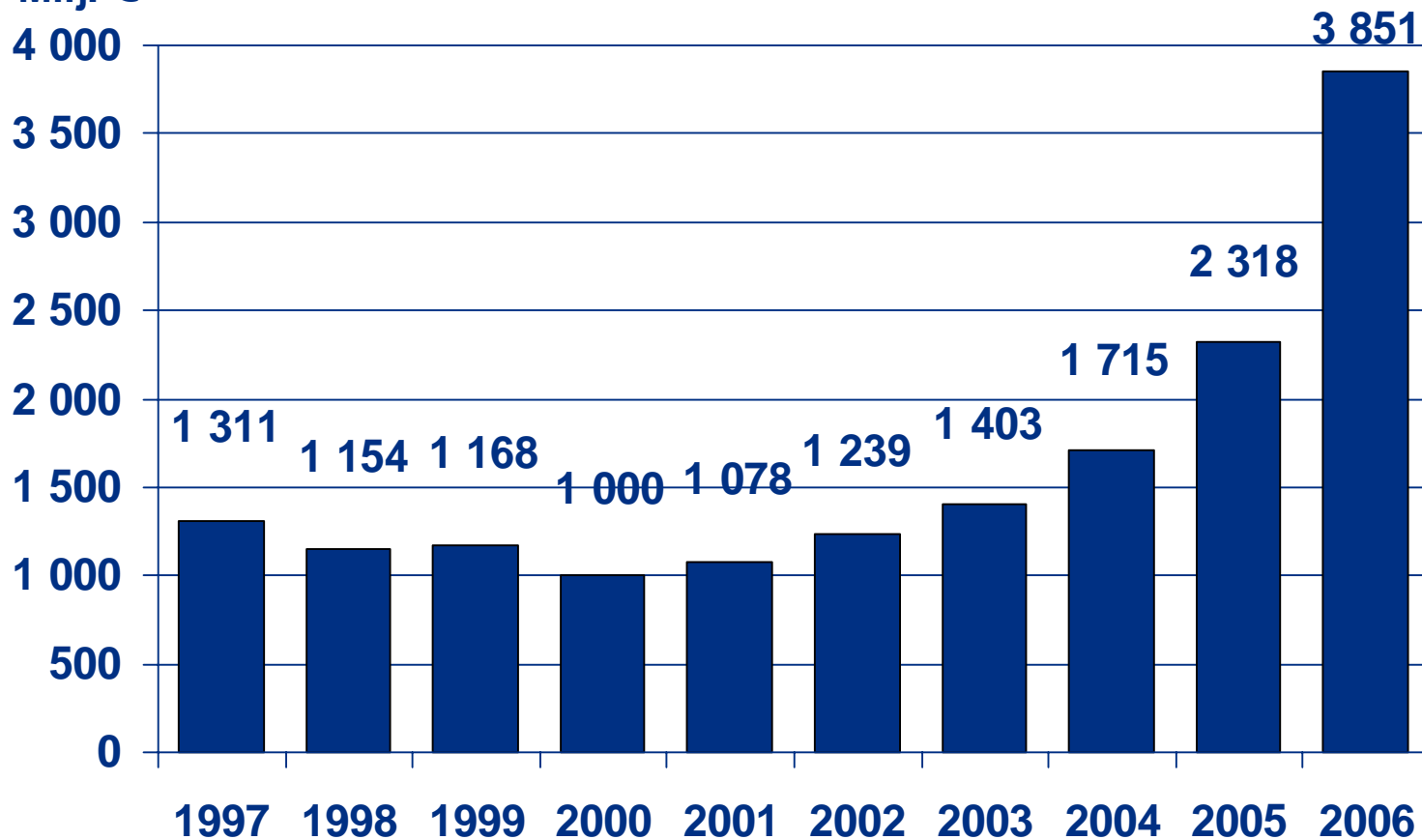
Kiinteistöistä ja Rimi Balticin osakkeista 229 milj. euron myyntivoitot

- Kaupoista vapautuneita varoja (yli 400 milj. €) on tarkoitus käyttää konsernin kansainväliseen kasvuun ja kotimaan kauppapaikkainvestointeihin
- Vuonna 2006 kauppapaikkainvestoinnit 187 milj. €, kasvu 50 %

Keskon markkina-arvo kasvaa

Sijoituksen tuotto (osingot uudelleensij., B-osake, 5 vuotta): 488 %

Milj. €





Osinkoehdotus

- Osinkoehdotus 1,50 € osakkeelta
- + 36 %
- Efektiivinen osinkotuotto (B-osake) 3,8 %

Taloudelliset tavoitteet

Tavoite	Tavoitetaso	Toteutuma 2006
Liikevaihdon kasvu	Suomessa markkinoita nopeampi kasvu	Toteutunut: Rautakesko VV-Auto
	Kasvava kansainvälisen toiminnan osuus	Kasvu 4,7-prosenttiyksikköä
Oman pääoman tuotto	12 %	23 % Ilman kertaluonteisia eriä 11,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto	12 %	23 % Ilman kertaluonteisia eriä 13,3 %
Korolliset nettovelat/käyttökate	< 3	0,4
Omavaraisuusaste	40 – 45 %	47 %
Taloudellinen lisäarvo	Sisäisenä mittarina kasvava positiivinen taloudellinen lisäarvo	Toteutunut

Keskon strategiset painopisteet



Kauppa asiakkaan kumppani arjessa ja juhlassa

*Käytännön tekoja
huomisen hyväksi*



K-kauppojen ja Keskon vastuullinen toiminta



- K-ympäristökaupat
- Jätehuolto ja kierrätys
- Ympäristösertifioitu logistiikka
- Ekotehokas rakentaminen
- Energiensäästö
- Päästölaskenta

Ympäristö- vastuu

- Taloudellinen hyvinvointi
- Investoinnit
- Kauppaverkosto
- Lahjoitukset ja sponsorointi

Taloudellinen vastuu

Sosiaalinen vastuu

- Ostojen eettiset periaatteet
- Työtyytyväisyys
- Työsuojaus ja Ay-toiminta

Kaupan palvelut ovat osa asiakkaiden hyvinvointia

- Yli miljoona asiakaskäyntiä yli 2 000:ssa kaupassa päivittäin
- K-kaupat ovat lähellä asiakkaita
 - Esim. 45 % suomalaisista asuu alle 1 km päässä K-ruokakaupasta



**K-RAUTA**
www.k-rauta.com TOTEUTTAA KANSSASI

Kaupan palvelut ovat osa asiakkaiden hyvinvointia

- K-kaupassa myytävät tuotteet ovat tutkittuja ja turvallisia
 - Tuotetutkimus tutkii lähes 10 000 tuotenäytettä vuosittain
 - Tuotteiden takaisinvento K-kaupoista toimii tarvittaessa nopeasti ja tehokkaasti
 - Asiakaspalautteita tulee lähes 20 000, kaikkiin vastataan
- Edistämme terveellisiä ruokailutottumuksia
- Nuori Suomi -yhteistyö



Hyvinvointia työntekijöille ja yhteiskunnalle

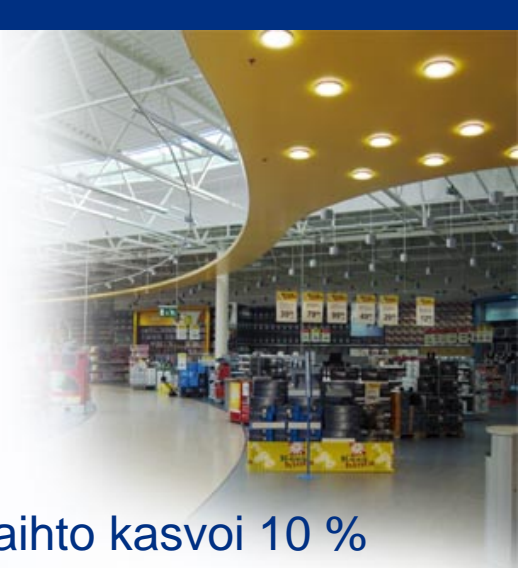


- K-ryhmä:
 - työpaikkojen määrä kasvoi sekä Suomessa että ulkomailla
 - työllistää lähes 50 000 henkilöä seitsemässä eri maassa
 - maksoi palkkoja 719 milj. €
 - maksoi tuloveroa 140 milj. €
 - maksoi sosiaaliturvaa 83 milj. €
- K-kauppoja oli 371:ssä Suomen kunnassa

Hankintoja kaikista Suomen maakunnista

- Keskon ostot
 - Suomessa tuotettuja tuotteita ja palveluja 4,3 mrd €:lla
 - Muiden maahantuojien Suomeen tuomia tuotteita 820 milj. €:lla
 - Keskolla on Suomessa noin 11 800 toimittajaa
 - Keskon oma tuonti 1,1 mrd €, lisäarvo jää Suomeen
- K-kauppioiden ostot lähitoimittajilta 468 milj. €:lla
- Muissa toimintamaissamme ostimme paikallisia tuotteita/palveluja 740 milj. €:lla
- Keskon kansainvälistyminen avaa ovia suomalaisille tavarantoimittajille

Ympäristövaikutuksia voi vähentää



- Keskon energiankäyttö kiinteistöissä ja kuljetuksissa
 - v. 2006 energiankulutus pysyi ennallaan, Keskon liikevaihto kasvoi 10 %
 - Uusiutuvan energian osuus 38 % v. 2006, päästöt laskivat 9 %
- Keskossa jätteiden hyötykäyttö on kaupan alan maailman huippua :
 - Keskon Suomen toiminnoissa 90 % ja Anttilassa jopa 97,7 %
- Tarjoamme asiakkaillemme maamme suurimman luomu-, Joutsenmerkki- ja Reilun kaupan tuotteiden valikoiman
- Edistämme täsmälannoittamista ja -kasvinsuojelua, ekotehokasta omakotirakentamista
- K-ympäristökauppoja on Suomessa 360 kpl

Vastuulliset yritykset menestyvät

Global 100 –listan 100 vastuullisinta yritystä 2007:

ABN Amro Holding NV Accor Adecco SA Adidas Salomon Agency Advanced Micro Devices Agilent Technologies Inc Air France-KLM Alcan Inc Alcoa Inc American International Group Inc Atlas Copco AB BASF AG Baxter International Inc Benesse Corporation British Airways PLC British Land Company PLC British Sky Broadcasting Group PLC BT Group PLC able & Wireless PLC Centrica PLC **Coca Cola Company** Daikin Industries Limited Daiwa Securities Group Inc Denso Corp. Dexia Diageo PLC East Japan Railway Company Eastman Kodak Company Electrocomponents PLC Enbridge Inc FPL Group Inc Fresenius Medical Care AG Gamesa Corp. Technologica General Electric Company Genzyme Corp. Goldman Sachs Group Inc Google Inc Groupe Danone Grupo Ferrovial SA Hbos PLC Henkel AG **Hewlett-Packard Company** Holmen AB HSBC Holdings PLC Iberdrola SA Inditex SA Indra Sistemas SA ING Groep NV Insurance Australia Group Intel Corp. Investa Property Group Johnson Matthey PLC JP Morgan Chase & Company **Kesko Corp.** Kingfisher PLC Kuraray Company Limited Lafarge Land Securities PLC Marks & Spencer Group PLC Mayr-Melnhof Karton AG Mitsubishi Heavy Industries Limited Neste Oil Corporation Nike Inc Nippon Yusen KK **Nokia Corporation** Nomura Holdings Inc Novo Nordisk A/S Novozymes A/S NTT Docomo Inc Pagesjaunes Pearson PLC Philips Electronics KON Pinnacle West Capital Corp. Ricoh Company Limited Roche Holdings Limited Royal Bank Of Canada Royal Dutch Shell PLC **Sainsbury (J) PLC** SAP AG SCA AB Scania AB Schlumberger Limited Scottish & Southern Energy PLC Severn Trent PLC Smith & Nephew PLC Storebrand ASA Sun Life Financial Inc Swiss Reinsurance Company Toppan Printing Company Limited **Toyota Motor Corp.** Transcanada Corp. Unibail Holding SA **Unilever PLC** United Technologies Corp. Vestas WindSystems A/S Walt Disney Company Westpac Banking Corp. Whitbread PLC Wimpey (George) PLC Yell Group PLC

Kesko edelläkävijä Suomessa ja maailmalla



Tärkeimmät indeksit ja arvioinnit

- DJSI: maailman paras vähittäiskaupan sektorilla
- The World Economic Forum: Kesko mukana The Global 100 Most Sustainable Corporations -listalla (1 900 yritystä arvioitu)
- AccountAbility Rating: Kesko maailman suurimpien yritysten vastuullisuusarvioinnissa sijalla 8 ja kaupan paras (Fortune G50+)
- Innovest: Ruokakesko ja Sainsbury vastuullisuudesta korkeimman AA-luokituksen saaneet ruokakaupan yritykset

Tunnustuksia raportoinnista

- Global Reporters´ Survey (arvioitu 1 900 raporttia): v. 2002 #30, v.2004 #14, v. 2006 #21
- Kesko joka kerralla kaupan alan paras raportoiija maailmassa





**K-kyltti kiinnitettiin 2 500 kaupan ikkunaan
laadun ja palvelun tunnukseksi 6.3.1947**

K
60 vuotta

PÍRKKA

Enemmän vähemmällä

Jo 20 vuotta



**Työ asiakkaiden
ja osakkeenomistajien
parhaaksi jatkuu**



Elämänlaatua jokaiseen päivään

KESKO